

ПРИКАЗ

31.03.2021 г.

№ 36

Об утверждении Положения о формировании, сопровождении и подготовке резерва управленческих кадров в учреждении

В соответствии с распоряжением Правительства Российской Федерации от 22 апреля 2010 года №636-р (в ред. От 30.12.2018) «Об утверждении федеральной программы «Подготовка и переподготовка управленческих кадров (2010-2021 годы) и руководствуясь Уставом, ПРИКАЗЫВАЮ:

1. Утвердить Положение о формировании, сопровождении и подготовке резерва руководящих кадров муниципального бюджетного дошкольного образовательного учреждения «Детский сад №104» (Приложение №1).
2. Назначить ответственным, за ведение, формирование, сопровождение и подготовку резерва управленческих кадров учреждения – Колесникову Н.А., заместителя заведующего по ВМР.
3. Ответственному за ведение, формирование, сопровождение и подготовку резерва управленческих кадров в учреждении:
 - 3.1. Обеспечить организацию работы по формированию, сопровождению и подготовке резерва руководящих кадров образовательной организации.
 - 3.2. Направлять отчет в Управление образования Каменск-Уральского городского округа списки лиц, включенных в кадровый резерв на должность заместителей руководителей и отчет о работе с резервом управленческих кадров учреждения ежегодно до 15.12.2021 г.
4. Утвердить состав Комиссии по формированию, сопровождению и подготовке резерва руководящих кадров:
Председатель комиссии:
заведующий Детского сада - Яковлева Т.В.,
Члены комиссии: заместитель заведующего по ВМР – Колесникова Н.А., воспитатель (председатель ПК) – Радионова Л.И., учитель-логопед Соколова Е.В., музыкальный руководитель –Однорог Г.В.
5. Утвердить Мамину С.П. - в список лиц включенных в кадровый резерв для замещения вакантных должностей заместителей руководителя образовательной организации.
6. Заместителю заведующего по ВМР Колесниковой Н.А, разместить данный приказ на официальном сайте учреждения информационно телекоммуникационной сети «Интернет».
7. Контроль за исполнением настоящего приказа оставляю за собой.

Яковлева
Татьяна
Васильевна

Подписан: Яковлева Татьяна Васильевна
DN: ИНН=661200259127, СНИЛС=01433872631,
E=83439396232@mail.ru, C=RU, S=Свердловская
область, L=г.Каменск-Уральский, O=
МУНИЦИПАЛЬНОЕ БЮДЖЕТНОЕ
ДОШКОЛЬНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ "ДЕТСКИЙ САД № 104",
G=Татьяна Васильевна, SN=Яковлева,
UnstructuredName=1.2.643.3.61.1.1.6.502710.3.4.2
.1, CN=Яковлева Татьяна Васильевна
Основание: Я являюсь автором этого документа
Местоположение: место подписания
Дата: 2021-04-06 13:09:39
Foxit Reader Версия: 9.7.1

Положение о формировании, сопровождении и подготовке резерва руководящих кадров муниципального бюджетного дошкольного образовательного учреждения «Детский сад №104»»

1. Общие положения.

1.1. Настоящее Положение разработано в соответствии с поручением Президента Российской Федерации по итогам совещания по формированию резерва управленческих кадров от 23.07.2008, утвержденным 01.08.2008 № Пр-1573, распоряжением Правительства Российской Федерации от 22.04.2010 № 636-р (в ред. от 30.12.2018) «Об утверждении федеральной программы «Подготовка и переподготовка управленческих кадров (2010-2021 годы)

1.2. Положение определяет принципы, порядок формирования, подготовки резерва руководящих кадров для муниципального бюджетного дошкольного образовательного учреждения «Детский сад №104» (далее – Детский сад №104)

1.3. Резерв руководящих кадров для Детского сада №104 (далее - резерв) представляет собой группу лиц, отвечающих установленным квалификационным требованиям, имеющих опыт руководящей деятельности, успешно проявивших себя в профессиональной и общественной деятельности, обладающих необходимыми личностными и деловыми качествами, высокой степенью ответственности.

1.4. Формирование резерва проводится в целях:

- реализации эффективной кадровой политики для руководящих кадров Детского сада №104;
- совершенствования деятельности по подбору и расстановке руководящих кадров в образовательной организации;
- своевременного и оперативного замещения управленческих должностей лицами, соответствующими требованиям, предъявляемым к данным должностям;
- повышения уровня мотивации работников системы образования детского сада к профессиональному росту;
- сокращения периода адаптации вновь назначенного заместителя руководителя образовательного учреждения при вступлении в должность.

1.5. Формирование резерва основано на следующих принципах:

- равного доступа граждан к включению в резерв в соответствии с их способностью и профессиональной подготовкой;
- объективности и всесторонней оценки профессиональных и личностных качеств кандидатов на включение в резерв;
- включения в кадровый резерв в соответствии с личными способностями, уровнем профессиональной подготовки, результатами профессиональной деятельности и на основе равного подхода к кандидатам;
- добровольности включения и нахождения в кадровом резерве;
- гласности в формировании и работе с кадровым резервом;
- учета текущей и перспективной потребности в замещении руководящих должностей.

1.6. Формирование резерва не является препятствием для замещения руководящих должностей лицами, не включенными в резерв.

1.7. Сбор и обработка персональных данных участников резерва допускается с их согласия в соответствии с принципами и правилами, предусмотренными Федеральным законом «О персональных данных».

2. Порядок формирования резерва руководящих кадров

2.1. Порядок формирования резерва руководящих кадров на должность заместителя руководителя образовательной организации утверждается заведующим детского сада.

2.2. Анализ потребности в резерве проводится по нескольким направлениям:

- оценка укомплектованности образовательной организации руководящими кадрами;

-анализ рисков по действующим заместителям руководителя (несоответствие модели компетенций на вакантную должность руководителя, предпенсионный возраст);

2.3. Резерв руководящих кадров формируется с учетом прогноза текущей и перспективной потребности в руководящих кадрах и оформляется в виде списков по форме согласно приложению 1 к настоящему Положению.

2.4. Списочный состав участников руководящего кадрового резерва корректируется раз в полгода.

2.5. Резерв формируется посредством подбора кандидатов на включение в резерв на основании рекомендаций руководителя образовательной организации.

2.6. Требования, предъявляемые к кандидатам для включения в резерв:

- гражданство Российской Федерации;

- владение государственным языком Российской Федерации;

- высшее профессиональное образование по направлениям подготовки «Менеджмент», «Управление персоналом» и стаж работы на педагогических должностях не менее 3 лет, или высшее профессиональное образование и дополнительное профессиональное образование в области государственного и муниципального управления или менеджмента и экономики (стаж работы на педагогических должностях не менее 3 лет);

- отсутствие судимости и (или) факта уголовного преследования;

- отсутствие медицинских противопоказаний для осуществления деятельности;

- личностно-деловые качества.

2.7. Включение гражданина в кадровый резерв осуществляется с его согласия, выраженного лично в письменной форме (*приложение 2*), и оформляется приказом заведующего детского сада. На граждан, включенных в кадровый резерв, формируется учетное дело, в которое включаются документы, предусмотренные п.3.2.

3. Организация формирования кадрового резерва

3.1. Формирование кадрового резерва заключается в оценке профессионального уровня, соответствия квалификационным требованиям на основании представленных документов, проведенного собеседования и отборе кандидатов для включения в кадровый резерв.

3.2. Гражданин, изъявивший желание состоять в кадровом резерве, предоставляет заведующему документы:

- заявление (письменное согласие) на включение в кадровый резерв;

- рекомендация для включения в кадровый резерв (при наличии);

- собственноручно заполненную и подписанную личную карточку гражданина, включенного в кадровый резерв (*приложение 3*);

- паспорт (предъявляется лично при представлении документов);

- копию трудовой книжки, заверенную работодателем или трудовую книжку;

- копии документов о профессиональном образовании (оригиналы документов предъявляются лично при представлении документов);

- копию заключения медицинского учреждения об отсутствии медицинских противопоказаний для осуществления профессиональной деятельности;

- иные документы, подтверждающие трудовую, служебную деятельность, дополнительное профессиональное образование.

3.3. Процедура оценки и отбора кандидатов в резерв осуществляется комиссией по формированию кадрового резерва (далее- комиссия). Персональный состав комиссии утверждается приказом заведующего детского сада.

3.4. Работа комиссии включает в себя следующие этапы:

3.4.1. Формирование перечня должностей, на которые формируется резерв с учетом итогов работы с кадровым резервом за предыдущий календарный год, оценки и прогноза состояния управленческих кадров руководителей, прогноза исключения кандидатов из резерва;

3.4.2. Оценка и отбор кандидатов в кадровый резерв (*Приложение 4*);

3.4.3. Составление списка кандидатов для включения в кадровый резерв;

3.4.4. Включение (исключение) кандидатов в кадровый резерв.

3.5. По итогам изучения и оценки документов, а также собеседования (при необходимости) комиссией принимается одно из следующих решений:

- кандидат подлежит включению в кадровый резерв с составлением индивидуального плана развития;
- кандидат не подлежит включению в кадровый резерв.

3.6. Заседание комиссии считается правомочным, если на нем присутствует не менее 2/3 членов комиссии. Решение принимается в отсутствие кандидата большинством голосов присутствующих на заседании членов Конкурсной комиссии и оформляется протоколом.

3.7. Гражданин не допускается к участию в конкурсе для формирования кадрового резерва в случае несвоевременного представления документов, представления их не в полном объеме или с нарушением правил оформления.

3.8. Гражданин, не допущенный к участию в конкурсе для формирования кадрового резерва, информируется в письменной форме о причинах отказа участия в конкурсе.

3.9. Граждане, участвовавшие в конкурсе, уведомляются о результатах конкурса в письменной форме в течение месяца со дня его завершения.

3.10. Документы граждан, не допущенных к участию в конкурсе, и граждан, участвовавших в конкурсе, но не прошедших конкурсный отбор могут быть им возвращены по письменному заявлению в течение 30 дней со дня завершения конкурса. Информация о результатах конкурса размещается на официальном сайте детского сада.

3.11. Лица включаются в состав кадрового резерва сроком на три года.

3.12. С целью повышения эффективности кадрового резерва 1 раз в полугодие проводится корректировка списков резерва, в ходе которой оцениваются результаты подготовки кандидатов, даются заключения о возможности выдвижения кандидата на резерв, целесообразности продолжения подготовки, корректировке индивидуального плана, исключении из резерва.

3.13. С лицами, включенными в резерв, проводится планомерная подготовка на основе общего и индивидуального планов (*Приложение 5*) развития кандидатов на вакантные должности.

3.14. Индивидуальные планы развития кандидатов на резерв (далее - индивидуальный план) составляются непосредственно кандидатами, включенными в резерв, утверждаются руководителем образовательного учреждения, в котором кандидаты осуществляют свою профессиональную деятельность, составляется в 2-х экземплярах, один экземпляр хранится у резервиста, второй у руководителя образовательной организации.

3.15. Индивидуальный план может включать в себя следующие формы работы:

- самостоятельную теоретическую подготовку;
- профессиональную переподготовку, повышение квалификации;
- временное исполнение обязанностей руководителя;
- участие в работе советов, коллегий, комиссий, рабочих групп, совещаний, иных мероприятиях по вопросам управления образовательной организацией.

3.16. Срок нахождения кандидата в резерве управленческих кадров не может превышать 3 года.

4. Порядок назначения и исключения из кадрового резерва

4.1. На вакантную должность заместителя руководителя назначается кандидат, включенный в резерв по соответствующей должности. Решение о назначении на должность заместителя руководителя принимает руководитель образовательной организации.

При этом кандидат дает согласие на замещение в форме заявления об участии, либо в письменной форме отказывается от замещения предложенной вакантной должности.

4.2. Исключение кандидата из резерва осуществляется в соответствии с решением Конкурсной комиссии по следующим основаниям:

- добровольный отказ от прохождения процедуры назначения на должность;
- увольнение с работы по основаниям предусмотренным п.п.3,5,6,7,8,9,10,11 статьи 81, ч.2 ст. 278, п.1.2 ст. 336 Трудового Кодекса РФ, а также увольнение за иные виновные действия;

- отказ от прохождения профессиональной подготовки, повышения квалификации;
 - личное заявление об исключении из резерва;
 - сокращение должности руководителя в связи с реорганизацией или ликвидацией образовательной организации;
 - в случае смерти;
 - признание судом недееспособным или ограниченно дееспособным;
 - признание судом безвестно отсутствующим или объявление умершим;
 - вступление в отношении его в законную силу приговора суда;
 - выезд за пределы Российской Федерации на постоянное место жительства;
 - прекращение гражданства Российской Федерации;
 - в случае установленной в судебном порядке стойкой неспособности по состоянию здоровья претендовать на замещение должности руководителя;
 - предоставления кандидатом недостоверных сведений на момент включения его в резерв управленческих кадров;
 - по истечении 3-х летнего срока пребывания в резерве кандидат автоматически исключается из списков резерва.
- Решение об исключении кандидата из состава кадрового резерва принимается Конкурсной комиссией на очередном заседании.

5. Организация работы с резервом

5.1. Администрация детского сада назначает ответственное лицо за организацию работы по формированию резерва управленческих кадров и обучение включенных в него граждан. организационную, координирующую и методическую функции по формированию и работе с резервом выполняет администрация детского сада.

5.2. Подготовка граждан, зачисленных в резерв руководящих кадров, проводится в следующих направлениях:

- повышения уровня профессиональной компетентности;
- повышение уровня управленческой компетентности;
- овладение практическими навыками работы в должности, на которую работник зачислен в резерв;
- тренинги эффективного управления (психологические тренинги).

5.3 Обучение группы резерва осуществляется:

- на уровне муниципальной системы образования в рамках реализации утвержденной муниципальной программы (плана) подготовки резерва руководящих кадров (в том числе привлечения к работе в экспертных, проектных и творческих группах; самостоятельной теоретической подготовки, включающей получение дополнительного профессионального образования; исполнения обязанностей заместителя руководителя образовательной организации на период его отсутствия и т.д.);
- на уровне региональной системы образования:
- с отрывом от производства (очные курсы повышения квалификации, тренинги, семинары, курсы переподготовки кадров до 500 часов, стажировки);
- без отрыва от производства (курсы повышения квалификации в дистанционной форме, вебинары).

5.4.Работа по формированию резерва руководящих кадров ведется постоянно, включая оформление и своевременное обновление электронной базы данных списков работников, включенных в резерв.

6. Права и обязанности резервиста

6.1 Лица, зачисленные в резерв, имеют право:

- знакомиться с документами, определяющими их права и обязанности по резервной должности;
- получать информацию и материалы, необходимые для выполнения обязанностей по резервной должности;
- участвовать в организации и работе мероприятий, семинаров, заседаний, совещаний;
- на сохранение места работы в период стажировки, повышения квалификации, длительных командировок.

6.2 Обязанности лиц, зачисленных в резерв:

- ежеквартально представлять отчет об исполнении индивидуального плана профессионального развития;
- качественно и в сроки выполнять план подготовки;

-в период исполнения обязанностей резервной должности обеспечивать качественное выполнение его функциональных обязанностей.

7.Оценка эффективности работы с резервом руководящих кадров

7.1. По результатам работы с резервом руководящих кадров не реже одного раза в год администрацией детского сада осуществляется оценка эффективности такой работы, которая включает:

- проведение анализа показателей эффективности работы с резервом руководящих кадров (*приложение 6*);
- проведение первичного анализа эффективности принятых мер и его представление в комиссию ежегодно, в установленные сроки.

7.2. Основными показателями эффективности работы с резервом являются:

- доля лиц, назначенных из резерва руководящих кадров, по отношению к общему количеству лиц, включенных в резерв (отражает степень использования лиц, включенных в резерв, мобильность кадрового резерва);
- доля целевых должностей, на которые назначены лица из резерва (отражает эффективность планирования использования резерва);
- доля лиц, включенных в резерв руководящих кадров и принявших участие в реализации приоритетных региональных проектов, реализуемых органами исполнительной власти в течение календарного года (отражает предназначение резерва руководящих кадров как команды, вовлеченной в деятельность органов власти, связанной с решением задач развития (проектных задач);
- доля назначения из резерва по отношению к общему количеству назначений на руководящие должности (отражает эффективность резерва как инструмента формирования кадрового состава).

7.3. Дополнительные показатели эффективности работы с резервом:

- количество мероприятий по обучению, повышению квалификации лица, состоящего в резерве, относительно общего количества мероприятий для руководящих кадров;
- уровень текучести кадрового резерва (количество выбывших по результатам оценочных мероприятий, по собственному желанию);
- наличие документов по сопровождению деятельности по формированию кадрового резерва (наличие Положения о кадровом резерве, программы подготовки, системы мотивации наставничества);
- анализ качественного состояния резервистов на соответствие утвержденным требованиям, вовлеченность в программы подготовки, эффективность коммуникаций с наставником и коллегами и т.д.

7.4.Эффективность резерва обеспечивается, прежде всего, созданием условий для обучения, повышения квалификации, профессионального роста кандидатов на руководящие должности.

Отчет о работе с резервом руководящих кадров вместе с анализом показателей эффективности работы с резервом управленческих кадров, предложениями управленческих решений по итогам организации работы с резервом и первичным анализом эффективности принятых мер (*Приложение 7*), а также списочный состав участников управленческого кадрового резерва направляется в Управление образования Каменск-Уральского городского округа ежегодно до 15 апреля.

Приложение 1

к Положению о формировании, сопровождении
и подготовке резерва руководящих кадров

**Список лиц, включенных в кадровый резерв для замещения вакантных должностей
заместителей руководителя Детского сада №104**

№ п/п	Ф.И.О.	Дата рождения	Должность	Место работы	Стаж руковод. должности (при наличии)	Образование	Допол. проф. образование	Дата включения в резерв, приказ	Наличие индив. Плана развития	Должность на замещ. Которой включ. В резерв	Дата исключения из кадрового резерва

Приложение 2

к Положению о формировании, сопровождении
и подготовке резерва руководящих кадров

В конкурсную комиссию по отбору кандидатов в кадровый резерв для замещения вакантных должностей заместителя руководителя муниципального бюджетного дошкольного образовательного учреждения «Детский сад №104»

от _____
проживающего по адресу: _____
телефон: _____

ЗАЯВЛЕНИЕ

Прошу принять документы и рассмотреть мою кандидатуру для включения в кадровый резерв для замещения вакантных должностей заместителя руководителя муниципального бюджетного дошкольного образовательного учреждения «Детский сад №104» на должность _____

Согласен на проверку достоверности представленных мною сведений для включения в кадровый резерв для замещения вакантных должностей заместителя руководителя муниципального бюджетного дошкольного образовательного учреждения «Детский сад №104» и обработку моих персональных данных.

Необходимые документы прилагаю на _____ л.

« ____ » _____ 2021г. _____

Приложение 3

к Положению о формировании, сопровождении
и подготовке резерва руководящих кадров

**Личная карточка гражданина,
включенного в кадровый резерв заместителя руководителя
муниципального бюджетного дошкольного образовательного учреждения «Детский сад №104»**

1. Фамилия, имя, отчество

2. Дата рождения

3. Фактическое место проживания, телефон
4. Образование
5. Учебное заведение, год окончания
6. Квалификация и специализация по диплому
7. Ученая степень
8. Награды
9. Занимаемая должность
10. Стаж работы: по специальности; в ОУ
11. Сведения о прохождении аттестации
12. Сведения о повышении квалификации, профессиональной переподготовке
13. Сведения о зачислении в кадровый резерв (номер и дата приказа)
14. Иные дополнительные сведения
15. Исключение из резерва (дата, номер приказа, основание)

Приложение 4

к Положению о формировании, сопровождении
и подготовке резерва руководящих кадров

Критерии

**для оценки уровня квалификации и результатов труда при включении кандидата в кадровый резерв
заместителей руководителя Детского сада №104**

Ф.И.О. Кандидата _____

1. Высшее профессиональное образование по направлениям подготовки «Государственное и муниципальное управление», «Менеджмент», «Управление персоналом» или высшее профессиональное образование и дополнительное профессиональное образование в области государственного и муниципального управления или менеджмента и экономики
2. Стаж работы на педагогических или руководящих должностях не менее 3 лет
3. Наличие опыта руководящей, организаторской работы, руководство группой педагогов
4. Обобщение и распространение собственного педагогического, управленческого, организаторского опыта
5. Участие в разработке и реализации проектов и программ по проблемам повышения качества образования
6. Наличие внедренных разработок
7. Повышение квалификации, профессиональная переподготовка
8. Участие в профессиональных конкурсах
9. Позитивная динамика достижений в профессиональной деятельности

Приложение 5

к Положению о формировании, сопровождении
и подготовке резерва руководящих кадров

ПЛАН

индивидуальной подготовки лица, включенного в резерв руководящих кадров Детского сада №104

(целевая должность)

(Ф.И.О., занимаемая должность)

(образование)

(дополнительное образование)

№ п/п	Наименование мероприятия индивидуальной подготовки	Сроки и место его проведения	Отметка о выполнении	Примечание
1	Самоподготовка по проблемам			
2	Стажировка (где и по какому направлению)			
3	Индивидуальное консультирование			
4	Участие в семинарах в рамках корпоративной учебы корпоративной учебы			
5	Участие в семинарах в рамках корпоративной учебы			

С планом подготовки ознакомлен: _____

(Ф.И.О., должность)

(подпись)

Приложение 6

к Положению о формировании, сопровождении
и подготовке резерва руководящих кадров

Показатели эффективности работы с резервом управленческих кадров

№ п/п	Название показателя	Описание	Оценка
1	Доля лиц, назначенных из резерва управленческих кадров, по отношению к общему количеству лиц, включенных в резерв в течение календарного года (ЭфР1)	Отражает степень использования лиц, включенных в резерв, мобильность кадрового резерва	Рекомендуется устанавливать следующие значения (критерии) для показателя ЭфР1: при количестве лиц, включенных в резерв и назначенных из резерва управленческих кадров до 10%, - низкая эффективность; от 10 до 20% - средняя эффективность; от 20 до 30% - высокая эффективность; свыше 30% - очень высокая эффективность
2	Доля целевых должностей, на которые назначены лица из резерва, по отношению к общему количеству ставших вакантными целевых должностей в течение календарного года (ЭфР2)	Отражает эффективность планирования использования резерва	Рекомендуется устанавливать следующие значения (критерии) для показателя ЭфР2: при замещении из числа всех вакантных целевых должностей лицами из резерва управленческих кадров до 30% - низкая эффективность; от 30 до 50% - средняя эффективность; от 50 до 70% - высокая эффективность; Свыше 70% - очень высокая эффективность
3	Доля лиц, включенных в	Отражает предназна -	Рекомендуется устанавливать

	резерв управленческих кадров и принявших участие в реализации приоритетных региональных проектов, реализуемых органами исполнительной власти в течение календарного года (ЭфР3)	чение резерва управленческих кадров как команды руководителей, вовлеченных в деятельность органов власти, связанной с решением задач развития (проектных задач)	следующие значения (критерии) для показателя ЭфР3: при количестве лиц, включенных в резерв и принявших участие в проектах в составе рабочих групп (проектных команд) менее 50%, - низкая эффективность; от 50 до 65% - средняя эффективность; от 65 до 80% - высокая эффективность; свыше 80% - очень высокая эффективность.
4	Доля назначения из резерва по отношению к общему количеству назначений на руководящие должности (ЭфР4)	Отражает эффективность резерва как инструмента формирования кадрового состава	Рекомендуется устанавливать следующие значения (критерии) для показателя ЭфР4: при назначении из числа резерва управленческих кадров до 30% - низкая эффективность; от 30 до 50% - средняя эффективность;

Приложение 7

к Положению о формировании, сопровождении
и подготовке резерва руководящих кадров

Форма отчета о работе с резервом руководящих кадров Детского сада №104

№ п/п	Позиция оценивания	Результат
1	Наличие положения о резерве руководящих кадров (реквизиты нормативного правового акта, ссылка на размещение)	Принятые руководящие решения (решения коллегий, иные формы общественного управления, издание распорядительных актов)
2	Наличие списочного состава резервистов на отчетную дату, ссылка на размещение	Количество мероприятий по обучению, повышению квалификации лиц, состоящих в резерве, относительно общего количества мероприятий для руководящих кадров
3	Доля целевых должностей, на которые назначены лица из резерва, по отношению к общему количеству ставших вакантными целевых должностей в течение календарного года, количество целевых должностей	Доля назначения из резерва по отношению к общему количеству назначений на руководящие должности, количество назначений
4	Доля лиц, включенных в резерв кадров и принявших участие в реализации приоритетных региональных проектов, реализуемых органами исполнительной власти в течение календарного года, численность лиц.	Доля лиц, назначенных из резерва руководящих кадров, по отношению к общему количеству лиц, включенных в резерв в течение календарного года, численность лиц
5	Анализ своевременности и эффективности принятых мер	Показатели эффективности работы с резервом руководящих кадров